

Eine moderne industrielle Produktion ist ein komplexes System mit vielen Einflussfaktoren. Damit sie reibungslos läuft und kapitalintensive Anlagen den erwarteten ROI erzielen, ist es wichtig alle Einflussfaktoren zu kennen und effektiv zu steuern.

## 1. Arbeitsstrukturen und HR

- Führung und Ziele
- Klare Aufgaben und Rollen
- Einarbeitung und Training
- Beteiligung und Entwicklung von Mitarbeitern
- Arbeitsorganisation
- Arbeitssicherheit und Umweltbewusstsein

## 2. Produktionsplanung

- Ressourcenplanung
- Produktionsprogrammplanung und -glättung
- Pull-Produktion
- Losgrößenpolitik
- Rüstzeiten

## 3. Qualität und Prozesse

- Schnelle Problemerkennung und Fehlerbeseitigung
- Instandhaltung und Anlagenverfügbarkeit
- Wirksamkeit von Korrekturmaßnahmen
- Stabile Prozesse und Produkte
- Kundenorientierung (in- und extern)

## 4. Logistik

- Beschaffungslogistik
- Produktionslogistik
- Distributionslogistik
- Materialflüsse
- Bestände
- Lieferanten- und Versandsteuerung

## 5. Produktionscontrolling

- Vorkalkulation
- Nachkalkulation
- Budgetplanung und -verfolgung
- Cap ex Management

## 6. Standardisierung

- Standardisierte Methoden und Prozesse
- Visual Management

## 7. KVP Prozess

- Erkennen und Beseitigung von Verschwendung
- Förderung von Innovation

## Eine Bewertung dieser Einflussfaktoren schafft Klarheit

---

Im Rahmen eines operativen Performance-Reviews können abgestimmt auf die individuelle Situation des jeweiligen Unternehmens verschiedene der auf Seite 1 gelisteten Einflussfaktoren betrachtet und ihre Erfüllung bewertet werden, z.B.:

- Assessment der operativen Führungskräfte
- Analyse der Mitarbeiterschulungs- und Recruitingprozesse, sowie Feststellung des Qualifikationsniveaus
- Untersuchung der genutzten KPIs und Ziele auf Relevanz und Erfassungsqualität
- Bewertung der operativen Disziplin, der Arbeitsplatzorganisation und Arbeitsanweisungen
- Validierung der Losgrößenpolitik
- Bewertung des Qualitätsmanagements und der Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen

Auf Wunsch wird die Completeness Operational Consulting mit den lokalen Teams Verbesserungsmaßnahmen definieren und deren Umsetzung aktiv begleiten.